

venture



VÆKSTFONDENS MAGASIN / NR. 2 / SEPTEMBER 2010

VÆKSTFONDEN TRÆKKER MOD VEST

En stadig større del af Vækstfondens aktiviteter foregår i Jylland og på Fyn. En gennemgang af porteføljen viser, at 69 pct. af de virksomheder, Vækstfonden har medfinansieret siden 2000, ligger i Vestdanmark, [side 6](#)

ÅRETS HØJDESPRINGER

Sydbank har haft travlt med at udstede lån med Vækstkautions. Indtil videre er Danmarks fjerdestørste bank årets højdespringer, [side 18](#)

Vækstfonden i både øst og vest

Vi går en travl og ualmindeligt spændende tid i møde. Erhvervspakken fra september sidste år gav ekstra midler til etablering af nye fonde og indeholdt en tidobling af puljen til Vækstkaution. Aktivitetsniveauet i første halvår har derfor været historisk højt. Med regeringens seneste udspil, "Danmark i balance", bliver niveauet endnu højere.

Flere elementer i udspillet får nemlig betydning for Vækstfonden. Bl.a. vil der komme yderligere midler til iværksætterordningen Kom-i-gang-lån, som kommer nystartede virksomheder i hele landet til gode. Vi glæder os til at tage fat på opgaverne.

Vækstfonden har historisk set været bredt repræsenteret i både Øst- og Vestdanmark. Men vi har i de senere år oplevet, at en stadig større del af vores aktiviteter finder sted i Jylland og på Fyn. Af den grund og som led i "Danmark i balance" åbner vi nu et kontor i Vestdanmark. Det kan du læse mere om i artiklerne om den geografiske udbredning af vores aktiviteter på de følgende sider.

Med det nye kontor i Vestdanmark får vi mulighed for yderligere at styrke det gode samarbejde med de vestdanske virksomheder, innovationsmiljøer, investorer, væksthuse og vækstfora. Det ser jeg meget frem til.

Ellers har sommeren og det tidlige efterår bl.a. budt på en række spændende nyinvesteringer. Og vi er i sandhed nået vidt omkring, hvad brancher og teknologier angår. Jeg har beskæftiget mig med vækstvirksomheder og iværksættere i mange år, men jeg bliver stadig lige imponeret over den viden og innovationskraft, iværksætterne illustrerer gang på gang. EntomoPharm bruger eksempelvis græshoppehjernener til at teste ny medicin. AquaZ renses vand ved at bruge en kunstig udgave af systemet i vores celler. Og Medotech kurerer tænderskæren med elektriske impulser. Eksemplerne taler for sig selv.

God fornøjelse med magasinet.

Christian Motzfeldt
direktør i Vækstfonden



Indhold



NYT KONTOR I VESTDANMARK

Vækstfonden åbner nyt kontor i Vestdanmark for fortsat at medvirke til at sikre et Danmark i balance.



GRÆSHOPPEHJERNER FÅR NY KAPITAL

Fynske EntomoPharm har opfundet en banebrydende teknologi til evaluering af lægemidler. Hemmeligheden bag succesen er græshoppehjerner. Med ny kapital kan virksomheden nu videreudvikle teknologien, som kan give millionbesparelser i lægemiddelindustrien.



ÅRETS HØJDESPRINGER

Vækstfonden havde i midten af august modtaget ansøgninger om kautioner for en samlet lånevolumen på 991 mio. kr. Særligt Sydbank har taget ordningen til sig og er ubetinget årets højdespringer.



VÆKSTFONDEN ER EN STATSLOG INVESTERINGSFOND, DER MEDVIRKER TIL AT SKABE FLERE NYE VÆKSTVIRKSOMHEDER VED AT STILLE KAPITAL OG KOMPETENCER TIL RÅDIGHED. I SAMARBEJDE MED PRIVATE INVESTORER HAR FONDEN SIDEN 1992 MEDFINANSIERET VÆKST I MERE END 4.000 DANSKE VIRKSOMHEDER FOR ET SAMLET TILSAGN PÅ OVER 7,7 MIA. KR.

Venture nr. 2, september 2010 | Du kan tegne et gratis abonnement på Venture ved at sende en e-mail til mat@vf.dk

Magasinet Venture udgives af Vækstfonden, Strandvejen 104 A, 2900 Hellerup | 35 29 86 00 | www.vf.dk

Redaktion, tekst og design: Christian Motzfeldt (ansvarshavende redaktør) samt Kommunikation og analyse

Tryk: Datagraf | **Oplag:** 6.000 | **Forsidefoto:** Lars Bahl/Scanpix

TEMA:

VÆKSTFONDEN FOR HELE DANMARK





Vækstfonden trækker mod vest

En stadig større del af Vækstfondens aktiviteter foregår i Jylland og på Fyn. 69 pct. af de virksomheder, Vækstfonden har medfinansieret siden 2000, ligger i Vestdanmark

Historisk set har der altid været en betydelig overvægt af vstdanske virksomheder i Vækstfondens portefølje. En gennemgang af aktiviteterne siden 2000 viser, at 69 pct. af de virksomheder, Vækstfonden har medfinansieret, ligger i Vestdanmark og beskæftiger 62 pct. af medarbejderne i den samlede portefølje. Det skyldes hovedsageligt, at kautionordningerne Vækstkaution og Kom-i-gang-lån er særdeles populære blandt vstdanske virksomheder.

Siden 2000 har hovedstaden til gengæld tiltrukket 53 pct. af Vækstfondens samlede medfinansiering, da virksomhederne her i gennemsnit har haft behov for mere kapital. Det gælder bl.a. de meget kapitaltunge biotek-virksomheder. I 2009 og 2010 har billedet imidlertid ændret sig, og i denne periode er 56 pct. af Vækstfondens kapital gået til medfinansiering af nye virksomheder vest for Storebælt.

Både kaution og egenkapital

"Mange af virksomhederne i Vestdanmark efterspørger bankfinansiering, så der har været et stort træk på vores kautioner i kølvandet på finanskrisen. De primære erhverv fik i april i år mulighed for at optage lån med Vækstkaution, og der blev åbnet op for kautioner for realkreditlån. Alt dette har givet yderligere aktivitet i Vestdanmark," siger Martin Vang Hansen, vicedirektør med ansvar for Vækstfondens analyser.

Foruden stigningen i antallet af kautioner viser tallene imidlertid også, at der er sket en forskydning mod vest i forhold til egenkapitalinvesteringer fra Vækstfondens investeringsafdelinger.

"Siden 2008 har vi set et stigende antal egenkapitalinvesteringer i nye virksomheder vest for Storebælt. I 2009 og 2010 har antallet af Vækstfondens direkte nyinvesteringer i Vestdanmark for første gang oversteget niveauet i hovedstadsområdet. Fordelingen af Vækstfondens kapital vil yderligere forskydes mod vest, efterhånden som der opstår behov for opfølgingsinvesteringer," siger Martin Vang Hansen.

Mere cleantech og industri

Ifølge vicedirektøren er årsagen, at der i dag er flere iværksættere, der starter ny virksomhed inden for cleantech og industri. Begge sektorer er bredt repræsenteret i både Øst- og Vestdanmark. Derimod er antallet af investeringer i biotek-virksomheder, der oftest placerer sig i hovedstadsområdet, mindre end for 5-10 år siden.

"Vi ser simpelthen flere iværksættere og virksomheder med vækstpotentiale i Vestdanmark, end vi gjorde tidligere, og det skyldes bl.a., at nye industrier som cleantech vinder frem, men også at der er kommet større fokus på innovation og udvikling i industrivirksomhederne, som er stærkt repræsenteret i Vestdanmark," siger Martin Vang Hansen.

På Danmarks-kortet ses Vækstfondens samlede medfinansiering i 2000-2010 og 2009-2010 med indirekte og direkte investeringer samt kautionstilsagn under Kom-i-gang-lån og Vækstkaution. For 2009-2010 er tallene renset for opfølgingsinvesteringer i virksomheder, som er tilført porteføljen tidligere end 2009. Figuren viser regionernes andel af virksomheder, kapital og beskæftigede i Vækstfondens portefølje.

BNP ifølge Danmarks Statistik, Statistikbanken, 2008.

2000-2010

Region Nordjylland

27 pct. af virksomheder
11 pct. af kapital
19 pct. af beskæftigelse

Region Midtjylland

24 pct. af virksomheder
14 pct. af kapital
23 pct. af beskæftigelse

Region Syddanmark

18 pct. af virksomheder
14 pct. af kapital
20 pct. af beskæftigelse

Region Hovedstaden

22 pct. af virksomheder
53 pct. af kapital
27 pct. af beskæftigelse

Region Sjælland

9 pct. af virksomheder
7 pct. af kapital
10 pct. af beskæftigelse

2009-2010

Region Nordjylland

39 pct. af virksomheder
17 pct. af kapital
19 pct. af beskæftigelse

Region Midtjylland

18 pct. af virksomheder
14 pct. af kapital
23 pct. af beskæftigelse

Region Syddanmark

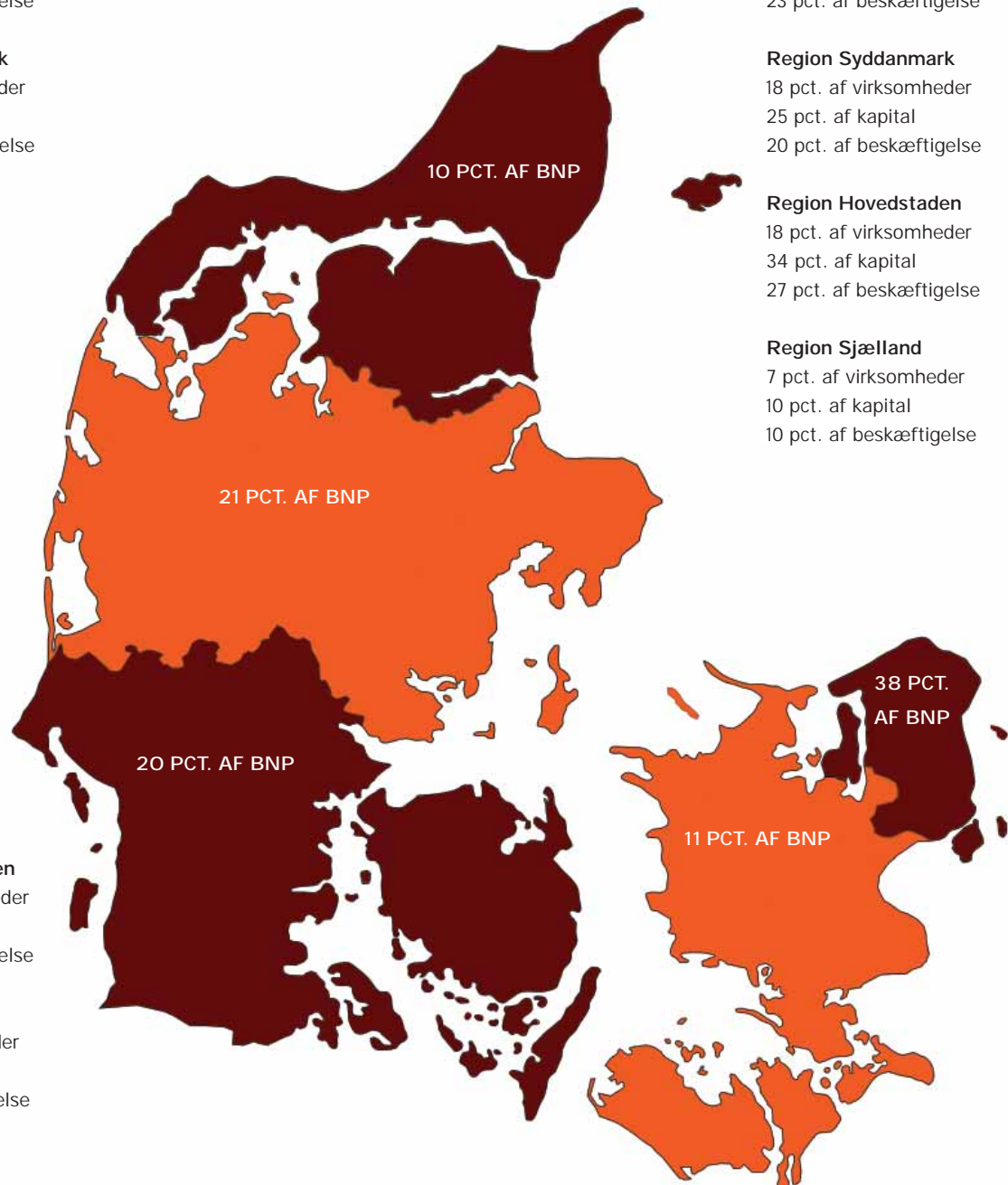
18 pct. af virksomheder
25 pct. af kapital
20 pct. af beskæftigelse

Region Hovedstaden

18 pct. af virksomheder
34 pct. af kapital
27 pct. af beskæftigelse

Region Sjælland

7 pct. af virksomheder
10 pct. af kapital
10 pct. af beskæftigelse



Nyt kontor i Vestdanmark

Vækstfonden åbner nyt kontor i Vestdanmark for fortsat at medvirke til at sikre et Danmark i balance

Som led i regeringens regionalpolitiske udspil "Danmark i balance" og med henblik på at sikre en endnu stærkere formidling af finansieringsydelser i alle regioner i Danmark åbner Vækstfonden et kontor i Vestdanmark.

"Det er vigtigt at skabe et Danmark i balance, og nu er vi klar med en række markante initiativer, der skal sikre adgang til risikovillig kapital i Vestdanmark. Vi sikrer veldanske virksomheder adgang til finansiering af perspektivrige projekter bl.a. gennem Vækstfondens forankring i Vestdanmark," sagde Økonomi- og Erhvervsminister Brian Mikelsen umiddelbart efter, at regeringens udspil blev præsenteret 3. september.

Statslige investeringer i Vestdanmark
I regeringens udspil indgår etableringen af en specifik investeringspulje på 150 mio. kr., kaldet Vestdansk Vækstkapital, som øremærkes til investeringsaktivitet i virksomheder i Vestdanmark. Rammen finansieres af midler fra globaliseringspuljen og fra Vækstfonden.

På Vækstfondens nye kontor i Vestdanmark vil der være adgang til alle Vækstfondens finansieringsydelser, som p.t. omfatter Fondskapital og Vækstkapital samt kautionsordningerne Vækstkaution og Kom-i-gang-lån.

Regionalt samarbejde

Placeringen centralt i Vestdanmark skal være med til at sikre et endnu tættere

samarbejde med regionernes virksomheder, innovationsmiljøer, investorer, væksthuse og vækstfore.

"Vi stiller kapital og kautioner til rådighed for sund forretningsudvikling i danske virksomheder – uanset, hvor i landet virksomhederne er placeret. De seneste år har vi fra Vestdanmark haft stor efterspørgsel efter vores ydelser. Med det nye kontor vil vi kunne sikre et endnu tættere samarbejde med veldanske iværksættere, virksomheder og investorer," siger Walther Thygesen.

Kontoret bliver en integreret del af Vækstfondens samlede organisation og kommer til at trække på kompetencerne i de eksisterende team. Det vil blive bemandet af en fast stab af medarbejdere bosiddende i Vestdanmark og åbner i indeværende år.

"Danmark i balance"

"Vækstvilkårene skal styrkes i hele landet. Derfor vil regeringen bl.a. skabe bedre adgang til finansiering og forretningsudvikling. Det sker ved at etablere en afdeling af Vækstfonden i Vestdanmark med en specifik investeringspulje på 150 mio. kr., videreføre krisestyrkelsen af Vækstkaution-ordningen i 2011 og styrke Kom-i-gang-lån i 2010 og 2011," skriver regeringen i udspillet "Danmark i balance".

WALTHER THYGESEN, BESTYRELSESFORMAND I VÆKSTFONDEN



FOTO: TORBEN KLINT

Velfærdsteknologi bliver drivkraft

Der har i de seneste år været talt meget om velfærdsteknologi som et nyt vækstområde for dansk erhvervsliv. Velfærdsteknologi kan bedst defineres som brugerorienterede teknologier, der forsyner eller assisterer brugerne med én eller flere offentlige eller private velfærdsydelser og produkter – fx hospitalsbehandling. I Sønderjylland og på Fyn bliver det ifølge Klaus Holmsberg, direktør for innovationsmiljøet Syddansk Teknologisk Innovation A/S, ikke kun ved snakken.

”Syddanmark er en af de regioner, som har været længe om at gå fra en produktionsøkonomi til en videnøkonomi. Men vi har nu muligheden for at komme efter det. Jeg ser potentiale inden for flere brancher, men velfærdsteknologi er den mest lovende. Vi har kompetencerne, og efterspørgslen efter løsninger, der kan spare arbejdskraft i den behandlende sektor, bliver enorm.”

Klaus Holmsberg forventer, at udviklingen af nye velfærdsteknologier kommer til at foregå i et tæt samarbejde mellem den offentlige og den private sektor. Syddansk Universitet har bl.a. opbygget solide kompetencer inden for robotteknologi. En viden, der bliver helt

central, når der fx skal udvikles løsninger i samspillet mellem robotter og mennesker. Med det nye Regionshospital i Odense, som skal stå færdigt i 2018, får virksomheder med fokus på udvikling af nye velfærdsteknologier tilmed en stærk samarbejdspartner og potentiel aftager af nye produkter.

”Allerede nu ser vi eksempelvis virksomheder, der leverer robotteknologi og it-løsninger til fjerndiagnosticering. Men vi så gerne et større antal spin-outs fra universitetet. I det hele taget havde vi nok forventet os mere af spin-outs – også fra de store virksomheder – men det er indtil videre ikke blevet til så meget,” siger Klaus Holmsberg, der dagligt har tæt kontakt med både virksomheder og det regionale forskningsmiljø. Foruden at være direktør for Syddansk Teknologisk Innovation er han også direktør for Syddanske Forskerparker.

Generelt mener Klaus Holmsberg ikke, at finanskrisen har påvirket erhvervslivet i regionen mere end andre steder, og fremhæver, at finanskrisen formodentlig ikke i nævneværdigt omfang har slået start-up-virksomheder ihjel, som ikke ville være lukket under alle omstændigheder.

”De bedste projekter har ikke haft svært ved at tiltrække kapital på noget tidspunkt – i det mindste ikke i vores område. De virksomheder, som har ligget på vippen, har til gengæld haft svært ved at få tilstrækkelig finansiering, og det er her, jeg ser et behov for yderligere kapital. Vi har fået bedre muligheder for at finansiere virksomhederne gennem innovationsmiljøerne, men vi har behov for flere og bedre fungerende exitmuligheder,” fastslår direktøren.

SYDDANMARK HAR POTENTIALE INDEN FOR FLERE BRANCHER, MEN VELFÆRDSTEKNOLOGI ER DEN MEST LOVENDE, MENER KLAUS HOLMSBERG, DIREKTØR FOR INNOVATIONSMILJØET SYDDANSK TEKNOLOGISK INNOVATION



FOTO: TERRITORIUM

Broen til vækst

På Lolland er der ikke den store tvivl om, hvor væksten skal komme fra de kommende år. Broforbindelsen til Tyskland er det altoverskyggende samtaleemne i stort set alle dele af erhvervslivet på disse kanter. Byggearbejdet begynder i 2012, og går alt efter planen, er Lolland landfast med den nordtyske ø Femern i 2017. Et byggeri, som forventes at koste i omegnen af 35-40 mia. kr.

”Meget er ved at blive kørt i stilling til Femernbroen. De lokale virksomheder er ved at forberede sig, men interessen er stor også fra andre dele af landet. Vi oplever bl.a., at jyske virksomheder

etablerer sig i vores region,” fortæller Anders F. Møller, administrerende direktør i Lollands Bank, som har hovedsæde i Nakskov og filialer i yderligere fire byer.

Forventningerne til broen er store – også selvom det vil koste arbejdspladser på færgerne, som i dag drives af Scandlines. Historisk set har den lokale erhvervsudvikling været præget af få, men store virksomheder med Nakskov Skibsværft og sukkerfabrikkerne som de mest oplagte eksempler. I dag spiller Vestas en lignende rolle. Bankdirektøren mener imidlertid, at broforbindelsen vil kunne medvirke til at ændre strukturerne

i det lokale erhvervsliv, hvor det i årevis har knebet med væksten.

”Vi har et sprudlende foreningsliv. Den aktuelle krise har ikke ramt os så hårdt, og stemningen er god. Men decideret vækst har vi ikke set meget af. Vi er glade for, at en virksomhed som Vestas vælger at lægge sin produktion på Lolland. Det er ekstremt vigtigt for os. Men jeg tror, at broen kan medvirke til at gøre egnen attraktiv for endnu flere virksomheder inden for brancher, som vi ikke har set før. Senest er der eksempelvis blevet etableret en produktion af solceller,” siger Anders F. Møller.

BROEN FRA ØEN FEMERN TIL DET TYSKE FASTLAND. I 2017 SKAL FORBINDELSEN FRA LOLLAND TIL FEMERN STÅ FÆRDIG



FOTO: CLAUDIUS FISHER/SCANPIX

Nordjysk nytænkning med E45-syndrom

I investeringsselskabet Vækst-Invest Nordjylland A/S har administrerende direktør Søren Mølgaard Kristensen travlt. Den økonomiske krise har betydet, at en del nordjyske produktionsvirksomheder har måttet vinke farvel til underleverandører, hvis opgaver enten er blevet delegeret internt eller flyttet til udlandet. Udviklingen har ramt erhvervslivet over en bred kam fra producenter af elektriske komponenter til metal- og træindustrien. De hårde tider har imidlertid sat gang i nytænkningen.

"Krisen har igangsat en omstillingsproces i virksomhederne, der ruster sig til at løse nye opgaver. I den forbindelse har mange haft behov for at styrke kapitalgrundlaget. Samtidig har de vanskelige vilkår for bankfinansiering betydet, at stadig flere virksomheder søger alternative og mere risikovillige kilder til kapital.

Her passer Vækst-Invest Nordjylland rigtig godt ind i billedet," fortæller Søren Mølgaard Kristensen.

Og det er ikke tilfældigt, hvilke brancher der tiltrækker mest kapital og nye iværksættere. Ifølge direktøren har virksomhederne i Nordjylland bl.a. formået at udvikle stærke kompetencer på tre områder, og han spår, at det er her, en stor del af udviklingen kommer til at finde sted.

"De nordjyske virksomheder har nogle helt særlige kompetencer inden for behandling af fødevarer, marineteknologi og energi. En række af de store virksomheder, som tidligere dominerede regionen, har skabt et fundament af kompetencer, som mange efterfølgende har nydt godt af. Det gælder fx Aalborg Industries A/S, som bl.a. producerer kedler til skibe. I dag bliver den viden

eksempelvis anvendt til udvikling af løsninger til energisektoren," fortæller Søren Mølgaard Kristensen.

Ifølge den administrerende direktør har Nordjylland en særlig udfordring med at tiltrække de nødvendige ledelsesmæssige kompetencer. På trods af et veludbygget motorvejsnet bliver afstandene til regionernes yderområder hurtigt en barriere.

"Vi lider nok af det, man kunne kalde et E45-syndrom. Ligger virksomhederne mere end en halv times kørsel væk fra den nordjyske motorvej, kan det være betydeligt vanskeligere at tiltrække en ny direktør eller andre nøglemedarbejdere. Det dilemma har vi brug for nye værktøjer til at løse, og når politikerne oven i købet taler om at begrænse befordringsfradraget, gør det kun ondt værre," mener Søren Mølgaard Kristensen.



FOTO: CLAUDIUS FISHER/SCANPIX

ENTOMOPHARM

Græshopper giver flere lægemidler

Fynske EntomoPharm har opfundet en banebrydende teknologi til evaluering af lægemidler. Hemmeligheden bag succesen er græshoppehjerner. Med ny kapital kan virksomheden nu videreudvikle teknologien, som kan give millionbesparelser i lægemiddelindustrien

Med en stærkt stigende interesse fra lægemiddelproducenter går EntomoPharm ApS i Odense en spændende fremtid i møde. Virksomhedens teknologi bygger på græshoppehjerner, som bl.a. er langt billigere og betydeligt lettere at skaffe end de mus og rotter, industrien almindeligvis benytter til at teste sine produkter.

"For blot at få et enkelt lægemiddel på markedet skal producenterne typisk evaluere 5.000 medikamenter i de tidlige faser. Lidt forenklet sagt kan vi ved brug af græshoppehjerner producere bedre analyser end ved blot at teste i reagensglas og billigere analyser end ved at anvende mus og rotter, som er de to alternativer, lægemiddelproducenterne har i dag. Ved at bruge græshoppehjerner kan producenterne derfor identificere flere egnede stoffer og undgå dyre fejlskud," siger CEO Peter Aadal Nielsen, som har grundlagt EntomoPharm sammen med Gunnar Andersson.

Udvikling af teknologi kræver kapital
Vækstfonden har investeret et større millionbeløb i virksomheden, som nu kan videreudvikle teknologien.

"Med den nye kapital fra Vækstfonden kan vi fortsætte udviklingen af vores teknologi og modne vores organisation, så vi er klar til at angribe markedet mere struktureret. Vi mærker en stor interesse fra lægemiddelproducenterne, da vores teknologi gør det betydeligt lettere og billigere at teste et større antal lægemidler," fortæller Peter Aadal Nielsen.

I dag går omkring 70 pct. af lægemiddelindustriens omkostninger til udvikling af lægemiddelkandidater, som aldrig når frem til markedet. Det samlede udviklingsforløb fra ide til marked kan koste i omegnen af 5 mia. kr., så interessen for nye teknologier, som reducerer omkostningerne, vil helt naturligt være stor, og det er en af grundene til, at Vækstfonden valgte at investere i EntomoPharm.

"Teknologien er revolutionerende for en meget stor del af lægemiddelindustrien. Den forøger effektiviteten i den



FOTO: COLOURBOX

ENTOMOPHARM TESTER MEDICIN PÅ GRÆSHOPPER I STEDET FOR PÅ MUS OG ROTTER

tidligere vurdering af lægemiddelkandidater, hvilket er et af branchens kritiske områder. EntomoPharm har vist gode resultater frem til i dag, og vi har store forventninger til selskabets udvikling i de kommende år," siger Tonni Bülow-Nielsen, investeringsansvarlig i Vækstfonden.

Størst i Danmark

Den voksende interesse fra lægemiddelproducenterne skaber optimisme hos grundlæggerne, der alene i 2010 forventer en tredobling af antallet af ansatte.

"Størstedelen af vores aktiviteter vil også fremover ligge i Danmark, og det er her vi forventer de fleste nyansættelser de kommende år. Vi har i dag tre medarbejdere og forventer at blive omkring ti i løbet af næste år," siger Peter Aadal Nielsen.

EntomoPharm blev grundlagt af Peter Aadal Nielsen og Gunnar Andersson i 2009. De to grundlæggere har ph.d.-grader i henholdsvis medicinsk kemi og bioteknologi og har samlet over 40

års erfaring inden for lægemiddeludvikling. EntomoPharm fik i 2009 1,2 mio. kr. i udviklingskapital fra innovationsmiljøet Syddansk Teknologisk Innovation A/S, der sammen med grundlæggerne har ejet EntomoPharm frem til i dag.



Kom-i-gang-lån

Over sommeren har vi ydet godt 30 kom-i-gang-lån. Dermed havde vi ved udgangen af august stillet kaution for 118 af de særlige iværksætterlån, hvor vi kan kautionere for 75 pct. af lån på op til 1 mio. kr. Banken skal samtidig med långivningen tilbyde rådgivning i virksomhedsopstart. Vores målsætning er at nå 180 kautioner i år. Speedometret viser det samlede antal kautioner via Kom-i-gang-lån-ordningen i perioden fra 1. januar til 31. august 2010.



Vækstkaution

2010 har budt på en imponerende stigning i antallet af vækstkautioner. Ved udgangen af august havde vi givet tilsagn til 227 virksomheder, hvilket er en seksdobling i forhold til samme periode sidste år. Vi kan kautionere for 75 pct. af lån på op til 10 mio. kr. til forretningsudvikling og ejerskifte. Vores målsætning er at nå 300 lån med Vækstkaution i år. Vi har til dato givet tilsagn om kaution for lån til 88 pct. af de virksomheder, som har indsendt en ansøgning. Speedometret viser det samlede antal tilsagn om Vækstkaution, vi har givet i perioden fra 1. januar til 31. august 2010.



Vækstkapital

Over sommeren er antallet af nye investeringer steget betydeligt. I 2010 har vi indtil videre foretaget 6 nyinvesteringer og 23 opfølgingsinvesteringer. Vores målsætning er at nå 10 nye investeringer i indeværende år. Speedometret viser det samlede antal nyinvesteringer i perioden fra 1. januar til 31. august 2010.



Fondskapital

Ved udgangen af august havde vores fonde investeret i 5 nye virksomheder i år. Vores fonde investerer i unoterede små og mellemstore virksomheder med vækstpotentiale. Vi har givet tilsagn til 21 fonde, og det samlede tilsagn er 3,9 mia. kr. Speedometret viser det samlede antal nyinvesteringer i perioden fra 1. januar til 31. august 2010.

Kaleido Technology

Teknologivirksomheden Kaleido Technology A/S fik for nylig en ny storinvestor. Den Shenzhen-baserede virksomhed AAC Acoustic Technologies Holdings, Inc. (AAC) investerer et større millionbeløb i virksomheden, som har opfundet en unik teknologi til masseproduktion af præcise glaslinser til bl.a. mobiltelefonkameraer, robotter og overvågningsudstyr.

"Vi er meget glade for at have fået AAC som medejer," siger Per Ibsen, grundlægger af og administrerende direktør i Kaleido Technology. "Jeg forventer, at AAC flytter en betydelig del af sine udviklingsaktiviteter på det optiske område til Danmark, og vi går nu på jagt efter 10-15 nye ingeniører til virksomheden."

Vækstfonden træder sammen med Seed Capital Denmark K/S ud af ejerkredsen i forbindelse med den nye investering fra AAC.



AquaZ

Rent vand er en af de største udfordringer, verden står over for i dag. Virksomheden AquaZ A/S i Nordborg på Als har udviklet en interessant teknologi baseret på samme system som det, cellerne i vores kroppe anvender til at transportere og rense væsker – de såkaldte aquaporiner.

"Som teknologien ser ud lige nu, vil vi være i stand til at rense vand fem gange hurtigere end ved traditionelle metoder og med 70 pct. lavere energiforbrug. Samtidig er teknologien relativt simpel at anvende og særdeles robust, og det alene vil gøre den egnet til brug rigtig mange steder i verden," siger administrerende direktør Jørgen Steen-Pedersen, der fremhæver, at det endnu vil kræve 3-5 års udvikling, før teknologien er klar til masseproduktion.

AquaZ har netop fået kapital fra BankInvest og Vækstfonden til videreudvikling af teknologien.



Medotech

Vækstfonden investerer sammen med venturefondene Via Venture Partners K/S og Syddansk Kapital K/S et betydeligt millionbeløb i danske Medotech A/S. Virksomheden har udviklet et apparat, der kan bistå diagnosticeringen og behandlingen af tænderskæren via elektriske impulser. Produktet, som hedder GRINDCARE, reducerer den natlige kæbemuskulaktivitet, der er direkte årsag til, at folk ødelægger deres tænder og lider af smerter.

"GRINDCARE er blevet positivt modtaget af tandlæger og patienter, da vi kan reducere muskelaktiviteten, som er årsagen til patienternes lidelser. Traditionelle bideskinner og smertestillende medicin begrænser alene skaderne, men tager ikke fat på årsagen," siger CEO i Meditech Thomas Sandholdt.

Medotech er ved at lægge sidste hånd på den strategi, som for alvor skal bringe GRINDCARE ud på internationale markeder.



TPACK

Amerikansk koncern køber danske TPACK

It-virksomheden TPACK blev i midten af august solgt til den amerikanske gigant Applied-Micro for USD 32 mio. Selvom TPACK nu får mulighed for at levere løsninger til kunder verden over, bliver alle virksomhedens aktiviteter i Danmark

Danske TPACK A/S blev i august solgt til den amerikanske teknologivirksomhed Applied Micro Circuits Corporation, Inc. (AppliedMicro) for USD 32 mio. Hertil kommer op til USD 5 mio. i earn out, som er afhængigt af TPACKs omsætning og produktudvikling de næste 18 måneder. Virksomheden i Herlev er i dag førende inden for de softwareløsninger til teleselskaber og netværksleverandører, som kan styre de store mængder data til og fra lyslederkablerne på de globale informationsmotorveje. CEO Colin Macnab glæder sig over den fremtid, virksomheden går i møde:

"AppliedMicro deler vores vision om, hvordan man skal opfylde fremtidens behov for standarder på markedet. Sammen bliver vi de første, som giver leverandørerne mulighed for at gå fra specialløsninger til produktion i stor skala på én samlet hardware- og softwarearkitektur," siger han og uddyber om TPACKs teknologi: "Tænk på det som gader. I vores firma laver vi de mindre veje og bygger tilkørselsramper med trafiklys,

som leder trafikken til og fra de sekssporrede motorveje. Og det er her, vi passer godt til vores nye ejere i AppliedMicro. De gør det nemlig kun i store motorveje og de største landeveje. Vi kan tage os af byerne og de enkelte kvarterer," fortæller Colin Macnab.

Ny ejer udvider aktiviteter

Med opkøbet får AppliedMicro mulighed for at ekspandere på markedet, som er i kraftig vækst.

"TPACK sætter os i stand til at opfylde de forskellige krav i én og samme løsning og samtidig levere høj ydelse til kunderne. Vi er overbeviste om, at TPACKs team af ingeniører vil give AppliedMicro bedre mulighed for at servicere større dele af markedet og udvikle vores forretning," vurderer CEO i AppliedMicro, Paramesh Gopi.

TPACK blev grundlagt i 2001 og har i dag 37 ansatte, hvoraf 28 er designingeniører. Virksomheden har udviklet en lang række innovative produkter og har haft finansiell vækst gennem årene. Som



FOTO: FOTOLIA

TPACKS SOFTWARE STYRER DE STORE MÆNGDER DATA TIL OG FRA LYSLEDERKABLERNE PÅ DE GLOBALE NETVÆRK

datterselskab fortsætter TPACK sine aktiviteter i Danmark.

Dansk innovation til hele verden

Med salget af TPACK bliver virksomhedens løsninger udbredt i hele verden.

"TPACK er endnu et godt bevis på, at danske kompetencer og virksomheder er attraktive for internationale koncerner. At virksomheden nu bliver et fuldt ejet datterselskab af AppliedMicro, sikrer, at de danske løsninger bliver udbredt i hele verden. Med et stærkt moderselskab i ryggen får TPACK samtidig helt nye udviklingsmuligheder både her i landet og internationalt," siger Ulrik Jørring, vicedirektør og investeringsansvarlig i Vækstfonden.

I forbindelse med opkøbet træder de hidtidige investorer Novi A/S, Slottsbacken og Vækstfonden ud af ejerkredsen.

SALGET AF TPACK

- TPACK A/S blev i august 2010 solgt til amerikanske AppliedMicro for USD 32 mio. samt op til USD 5 mio. i earn out.
- AppliedMicro fortsætter virksomhedens aktiviteter i Danmark.
- AppliedMicro er børsnoteret på Nasdaq i New York og har hovedsæde i Californien.

Årets højdespringer

Vækstfonden havde i midten af august modtaget ansøgninger om kautioner for en samlet lånevolumen på 991 mio. kr. Særligt Sydbank har taget ordningen til sig og er ubetinget årets højdespringer

Antallet af lån med Vækstkaution er steget betydeligt de seneste måneder. Samlet set har Vækstfonden i år modtaget ansøgninger om Vækstkaution for en samlet lånevolumen på 991 mio. kr. Ved udgangen af august var der givet 199 tilsagn om kaution. Det er en seksdobling i forhold til samme periode sidste år, og målet er at yde kautioner til 300 virksomheder i 2010.

Alle landets banker bruger Vækstkaution, men Sydbank er årets absolutte højdespringer med et betydeligt tocifret antal kautioner. Ifølge salgschef Nicolai Flemming Frederiksen skyldes Sydbanks store succes med ordningen især, at banken bruger betydelige ressourcer på at introducere ordningen til erhvervsrådgiverne.

"Vi går meget op i, at vores rådgiverkorps har kendskab til de offentlige initiativer, der er rettet mod vores erhvervs kunder. Med vores interne uddannelsesforløb for rådgivere forsøger vi at sikre, at alle rådgivere har det fornødne kendskab til de forskellige produkter og løsninger, vi kan tilbyde, og Vækstkaution indgår som en naturlig del af det univers."

Sydbank har en uddannelse af halvandet års varighed, som alle rådgivere skal gennemgå – også rådgivere, der kommer med erfaring fra andre banker.

Jylland dominerer

Generelt er banker i Jylland flittige brugere af Vækstkaution.

Tilsammen står Region Midtjylland, Region Nordjylland og Region Syddanmark for 77 pct. af tilsagnene til de statskautionerede lån.

I Sydbank er lån med Vækstkaution ikke forbeholdt særlige kundegrupper, men ydes til en bred vifte af brancher. Nicolai Flemming Frederiksen mener, at det bl.a. kan skyldes bankens strategi om jævnligt at holde erfa-møder med bankens 16 erhvervschefer. Her gennemgås og diskuteres bl.a. de forskellige løsninger, Sydbank kan tilbyde erhvervs kunderne.

"I det forum har vi blandt andet diskuteret Vækstkaution, og hvordan man kan bruge det til vores kunder. De ting, vi vender på møderne, tager den enkelte erhvervschef med hjem og udbreder i sin region helt ned til den enkelte rådgiver," fortæller han.

Fortsat i front

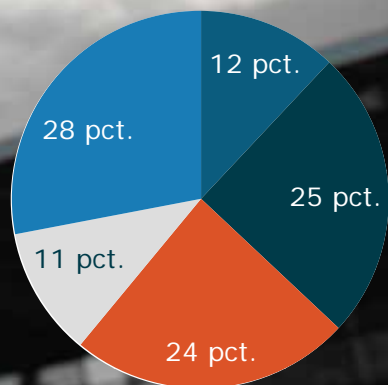
Vækstkautioner vil fortsat have stort fokus i Sydbank, og med mere end 100 afdelinger er der afgjort mange virksomheder, der kan få gavn af kompetencerne i Danmarks fjerdestørste bank.

"Jeg kan ikke se nogen grund til, at vi ikke skulle holde det hidtidige niveau. Vi har rådgivere, der er dygtige til deres håndværk, og hvis de vurderer, at et lån med statskaution er hensigtsmæssigt i den pågældende sag, så bliver det brugt," afslutter Nicolai Flemming Frederiksen.



OM SYDBANK

- Sydbank blev etableret i 1970 i Aabenraa, hvor banken har hovedsæde.
- Sydbank er Danmarks fjerdestørste bank.
- Sydbank beskæftiger 2.500 medarbejdere i mere end 100 afdelinger.
- Karen Frøsig har siden juni 2010 været administrerende direktør i Sydbank.
- Nicolai Flemming Frederiksen (foto) er salgschef i Sydbank.



REGIONAL FORDELING

- Region Hovedstaden
- Region Midtjylland
- Region Nordjylland
- Region Sjælland
- Region Syddanmark

CASE: BRÆNDSTRUP MASKINFABRIK

Alle kan lave hul i et stykke jern

Med en vækstkaution og et ejerskifte er Brændstrup Maskinfabrik nu klar til at vokse fra lokal spiller til global leverandør

Moderne teknologi og knivskarp logistik, sådan lyder Brændstrup Maskinfabrik A/S' opskrift på succes. Det tidligere smedeværksted i Hasselager sydvest for Århus er i dag industriel underleverandør med store kunder inden for bl.a. vindmølleindustrien og medicinalbranchen.

Som led i et ejerskifte fik administrerende direktør Bo Fischer Larsen i 2007 et lån med Vækstkaution for at kunne overtage majoriteten af aktierne i Brændstrup Maskinfabrik.

"I forbindelse med ejerskiftet manglede vi kapital. Vi havde en sund virksomhed og en rigtig god forretningsplan, men manglede den sidste sikkerhed. Det lykkedes os imidlertid i samarbejde med vores bank og Vækstfonden at etablere et lån med Vækstkaution. Det har betydet, at vi siden har udviklet virksomheden," fortæller Bo Fischer Larsen og fremhæver, at hemmeligheden bag tilfredse kunder er kvalitet i hele værdikæden.

"Alle kan lave et hul i et stykke jern, så det, der gør os unikke, er ikke produk-

tet i sig selv. Det er alt det usynlige. Det omkring produktet. Det er den måde, vi styrer vores logistik på. Den måde, vi udvikler os på. Vores relation til kunderne. Og det er vores kvalitet – ikke mindst."

Brændstrup Maskinfabrik har i dag 50 ansatte, oplever solid vækst og er klar til at erobre nye markeder. Første stop er Polen, hvor virksomheden gennem datterselskabet BM Industries Polska beskæftiger 20 medarbejdere.

"Vi vokser nu fra en lokal spiller til en global leverandør og er ved at etablere produktion i udlandet. Og vi har faktisk rigtig store forventninger til fremtiden," fortæller direktøren.



FOTO: NILS ROSENVOLD

BO FISCHER LARSEN, ADMINISTRERENDE DIREKTØR I BRÆNDSTRUP MASKINFABRIK

Et godt eksempel på Vækstkaution i forbindelse med ejerskifte

Poul Bukbjerg, kautionschef i Vækstfonden

Hvofor er Brændstrup Maskinfabrik et godt eksempel på et ejerskifte finansieret med Vækstkaution?

"Vi ser mange af den slags veldrevne virksomheder, hvor ejeren nærmer sig pensionsalderen, og hvor et ejerskifte kan give et løft i form af større markedsandele. Vi har stillet kaution for en del af sådanne generationsskifter og ser gerne henvendelser fra flere."

Hvorfor var Brændstrup Maskinfabrik en god case?

"En medvirkende årsag til, at vi ydede en vækstkaution til Brændstrup Maskinfabrik, var, at Bo Fischer Larsen allerede havde været ansat nogle måneder inden købet og derfor kendte virksomheden godt. Det skaber langt større sandsynlighed for succes."

Hvad er Vækstkaution?

- Vækstkaution er en statslig lånegaranti, hvor penge- og realkreditinstitutter får dækket 75 pct. af risikoen på lån på op til 10 mio. kr.
- Vækstkaution ydes til forretningsudvikling, driftsudgifter, ejerskifte eller etablering af ny virksomhed.
- Alle virksomheder i alle brancher med op til 100 ansatte, som er uafhængige af større virksomheder og har en omsætning på under 372 mio. kr. eller en balance på under 320 mio. kr., kan søge om Vækstkaution.
- Har du spørgsmål, er du altid velkommen til at ringe eller skrive til en af vores kautionschefer. Du finder telefonnumre på www.vf.dk. Du er også altid velkommen til at skrive til os på vækstkaution@vf.dk.

CASE: DANSK GUMMI INDUSTRI

Jysk gummi trodsrer nedtur

Modige investeringer midt i finanskrisen har rustet Dansk Gummi Industri til at kapre markedsandele inden for det nye produktområde polyurethan. Med et banklån og Vækstkaution i ryggen forventer ledelsen massiv fremgang i omsætning og personale

Målsætningen er klar for gazellevirksomheden Dansk Gummi Industri A/S i Kolding: kraftig vækst inden for produktområdet polyurethan i løbet af de næste par år. Virksomheden udfører specialopgaver inden for formstøbte gummi- og polyurethanprodukter til en række forskellige industrier, og ledelsen investerer nu et millionbeløb i at sælge og markedsføre det nye produktområde.

"Vi vil vokse inden for polyurethan og skal ud og øge vores markedsandele væsentligt. I løbet af 5-6 år bliver vores polyurethanafdeling lige så stor som vores afdeling for gummi. Jeg forudsiger, at vi vil være i stand til at fordoble antallet af kunder med denne nye satsning," siger direktør Christian Thomsen.

Direktøren lægger ikke skjul på virksomhedens store forventninger til fremtiden. Allerede i 2010 forventer han en fordobling af salget af polyurethanprodukter i forhold til 2009 og har ambitioner om at øge antallet af ansatte med 20-25 mand alene som følge af polyurethanproduktionen.

Lån i Sydbank

Til at føre vækstplanerne ud i livet fik Dansk Gummi Industri i foråret brug for ny kapital. Sydbank har ydet lån med Vækstkaution til investering og ekspansion. Et lån, der betyder, at virksomheden har sikret sin fremtidige eksistens.

"Sydbank har fundet, at udviklingsplanerne så fornuftige ud, men at man alligevel manglede tilstrækkelig sikkerhed for at udstede lånet. Derfor har der været behov for en vækstkaution," siger Rolf Kjærgaard, som er vicedirektør i Vækstfonden med ansvar for Vækstkaution, og understreger, at virksomheden som resten af industrien oplevede nedgang i 2009, men har forstået at foretage nødvendige tilpasninger og i dag har en sund drift:

"Her har vi en virksomhed, der viser investeringslyst, når den globale økonomi er presset. Dansk Gummi Industri har så stærkt et fodfæste, at dette er en udvidelse med gode forudsætninger for at lykkes. Ledelsen investerer modigt i en konjunkturedgang, hvor alle er pres-



FOTO: JOERG BOETHLING/SCANPIX

RÅGUMMI KAN BÅDE KOMME FRA GUMMITRÆET OG FREMSTILLES SYNTETISK

sede – og kan derved kapre markedsandele.”

Modige investeringer

I 2008 blev det første spadestik taget til den nye fabrik, som stod færdig i februar 2009 midt under finanskrisen. Det nye produktområde fik derfor en hård start, men Dansk Gummi Industri er nu rustet til at indtage markedet.

”Vi var nye på området og skulle kapre kunder i et trægt marked. I et nu forbedret erhvervsklima satser vi på at erobre markedsandele. Men det har krævet kapital til drift, anlægsinvesteringer og salgsindsats,” påpeger direktør Christian Thomsen.

De nye polyurethanprodukter er udviklet i samarbejde med en række kunder – bl.a. inden for minkavl og fiskeri og i form af et udviklingsprojekt om vindenergi med Risø DTU.

FAKTA

- Stiftet: 1915
- Ansatte: 26
- Produkt: formstøbte gummi- og polyurethanprodukter.

Dansk Gummi Industri A/S er ejet af Christian Thomsen og Peter Thomsen, som er fjerde generation i den familieejede virksomhed, der er underleverandør af teknisk gummi til en række industrier. Sortimentet omfatter specialopgaver inden for formstøbt gummi, gummibelægning på valser, gummiplader, gummiprofiler, gummihjul, vandskårne gummiemner og udstansede gummiemner.

Gummi kan bruges til stødabsorbering, vibrationsdæmpning, friktion, korrosionsbeskyttelse, støjdæmpning, slidbeskyttelse og tætning.

Virksomhedens fleksible produktionsapparat gør, at Dansk Gummi Industri kan tilbyde formstøbte emner i både små og store seriestørrelser.

Polyurethan er sammenlignet med gummi et ungt produkt fra 1950'erne. Det er et fleksibelt materiale, som vender tilbage til sin oprindelige form, når det har været trykket på. Det bruges som elastisk vibrations- og støddæmpende materiale og kan i nogle tilfælde erstatte gummi.

VÆKSTFONDENS KASSEN

EBST

Til kamp mod handelshindringer

Erhvervs- og Byggestyrelsen står bag et nyt center, som kan bistå små danske virksomheder, der oplever problemer med varesalg på EU's indre marked. Centret undersøger handelshindringsager via embedsmænd og styrelser i andre EU-lande.

www.ebst.dk

VÆKSTFONDENS SENESTE KLUMME

Få den rette rådgivning

Udbuddet af hjælp til iværksættere og virksomheder med vækstplaner er meget forskelligartet og kan virke forvirrende. De mange tilbud afspejler imidlertid virksomhedernes behov, og der er god hjælp at hente på nettet.

Som iværksætter eller virksomhed med vækstplaner kan det være vanskeligt at finde ud af, hvor man kan få råd om forretningsudvikling og hjælp til finansiering. Selvom der findes en lang række både offentlige og private virksomheder, organisationer, fonde m.v., som tilbyder rådgivning og finansieringsydelser, kan billedet således for den uindviede virke noget forvirrende.

Forklaringen er i virkeligheden enkel. Udbuddet af initiativer afspejler den meget heterogene gruppe, som danske virksomheder faktisk udgør. Forskellige virksomheder har forskellige behov, hvilket over årene har resulteret i et bredt udvalg af ydelser, der ikke alle har været samtænkt i udgangspunktet. Fælles for dem er dog, at de opfylder konkrete behov hos virksomhederne. At forklaringen er enkel, gør det imidlertid ikke lettere for virksomheder eller iværksættere at finde rundt.

Læs hele klummen på www.vf.dk



EKSPORTRÅDET

Internationale eventyr

Eksportrådet ruster virksomheder til internationale eventyr med programmerne BornGlobal og BornCreative. De to programmer henvender sig til henholdsvis højteknologiske virksomheder og virksomheder inden for design, arkitektur og underholdning. Programmerne tilbyder fx eksportforberedelse med individuel rådgivning og diverse arrangementer. Eksportrådet har ca. 350 rådgivere på 65 markeder verden over. For at komme i betragtning skal du udfylde et ansøgningsskema. Tilbuddet er gratis.

www.um.dk/da/menu/Eksportraadgivning/Vitilbyder

Klar, parat, start

Væksthus Midtjylland klæder iværksættere på med startvejledning til 27 forskellige typer virksomheder fra butikker og konsulentfirmaer, over frisørsaloner til gårdbutikker og haveservice. Startvejlederen kan downloades på din computer. Vælg Region Midtjylland, og find guider til start af 27 virksomheder på www.startvaekst.dk

Metodebanken

Håndbog i innovation. I metodebanken kan du hente inspiration til metoder og procesforløb, der kan hjælpe din virksomhed med at skabe innovative produkter gennem fokus på kundernes behov. Sitet er et resultat af Erhvervs- og Byggestyrelsens toårige program om brugerreven innovation og indeholder bl.a. håndbogen "30 innovationsmetoder", der præsenterer konkrete eksempler på nye produkter og innovationsforløb.

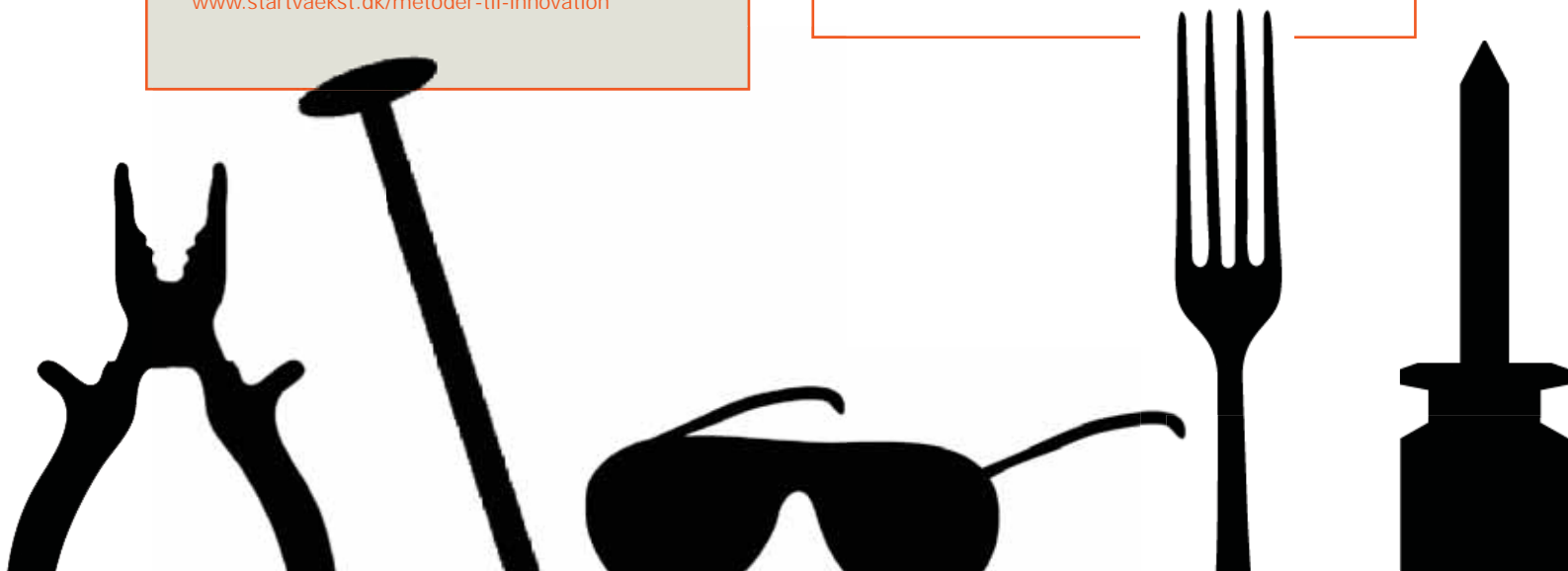
www.startvaekst.dk/metoder-til-innovation

Skal den amerikanske venturemodel ændres?

De seneste par år er afkastet fra amerikanske ventureinvesteringer stagneret, hvilket har afledt en diskussion om størrelsen af venturemarkedet. En analyse af det amerikanske venturemarked konkluderer imidlertid, at størrelsen er passende. Ventureinvesteringer og tilsagn til venturefonde udgør således fortsat henholdsvis 0,15 pct. og 0,1-0,2 pct. af aktiemarkedet. Samtidig er afkastet af ventureinvesteringer i perioden 1996-2009 ikke usædvanligt lavt sammenlignet med S&P500-indekset.

Kaplan & Lerner: *It Ain't Broke: The Past, Present, and Future of Venture Capital*. 2009.

www.faculty.chicagobooth.edu/steven.kaplan/research/kaplanlerner.pdf



VÆKST KASSEN

Væksthjulet

Planlæg væksten. Med det nye værktøj Væksthjulet hjælper væksthuse virksomheder med at kortlægge udfordringer og muligheder for at skabe vækst. Væksthjulet er en visuel fremstilling af, hvilke aktiviteter du skal igangsætte for at opnå dine vækstambitioner. Planen udarbejdes i samarbejde med en vækstkonsulent. Vælg din region, og find Væksthjulet på www.startvaekst.dk

UGE 46

Power til iværksættere og virksomheder

Uge 46 er et årligt tilbagevendende arrangement for virksomheder i vækst og dig, der drømmer om at starte virksomhed. Økonomi- og Erhvervsministeriet står sammen med 30 offentlige og private institutioner bag kampagnen, som er en del af Global Entrepreneur Week, hvor over 100 lande sætter iværksætteri på dagsordenen. Fokus er rettet mod, hvordan man får sin virksomhed til at vokse, og hvordan man kan få succes som iværksætter. De mere end 100 tilbud og arrangementer løber af stabelen i bl.a. Aalborg, Århus, Viborg, Horsens og København.

www.startvaekst.dk/uge46.dk

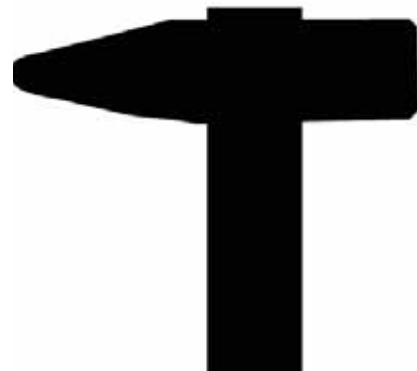
**HOLD ØJE MED DEN OPDATEREDE
UDGAVE AF VÆKSTFONDENS
ANALYSE AF INVESTERINGSAKTI-
VITETEN PÅ DET DANSKE VENTU-
REMARKED I 2009. MARKEDS-
ANALYSEN PUBLICERES I LØBET
AF SEPTEMBER PÅ WWW.VF.DK**

EARLY WARNING

For kriseramte virksomheder

Gratis og fortrolig rådgivning, når indtjeningen svigter. Erhvervs- og Byggestyrelsen gennemfører i samarbejde med de regionale væksthuse projektet Early Warning. Formålet er at hjælpe kriseramte virksomheder med at skabe overblik og sikre handling med hjælp fra en række professionelle konsulenter og frivillige rådgivere med erfaring fra egne virksomheder. Siden projektets start i slutningen af 2007 har 1.100 virksomheder benyttet det gratis tilbud.

www.startvaekst.dk/earlywarning.dk



Har din virksomhed brug for ekstra sikkerhed for lån? Få kaution fra staten

Står du over for at skulle investere i forretnings-udvikling eller måske købe eller etablere en virksomhed? Har du svært ved at stille tilstrækkelig sikkerhed for dit bank- eller realkreditlån? Vækstkaution kan være løsningen.

Vækstkaution er en statslig lånegaranti, hvor penge- og realkreditinstitutter får dækket 75 pct. af deres tabsrisiko på lån til mindre og mellemstore virksomheder. Kautionerne bliver ydet via Vækstfonden og kan være en del af den løsning, som får finansieringen af din virksomhed til at falde på plads.

Bring Vækstkaution på banen, næste gang du besøger dit penge- eller realkreditinstitut for at få den finansiering, der skal løfte din virksomhed videre. Er din erhvervsrådgiver med på ideen, er næste skridt at tage fat i Vækstfonden.

Vækstfonden samarbejder med alle landets penge- og realkreditinstitutter.

LÆS MERE PÅ WWW.VF.DK





Jeg kan ikke se væsentlig kommerciel interesse i **internettet**. I hvert fald ikke de næste 10 år.

Bill Gates (1994)

